



Fra restråstoff til verdiråstoff

LERØY NORWAY SEAFOODS AS

INGVILD DAHLEN, LEDER FOR RESTRÅSTOFF

BLUE LEGASEA, ÅLESUND 31.01.2019





Lerøy Seafood Group:

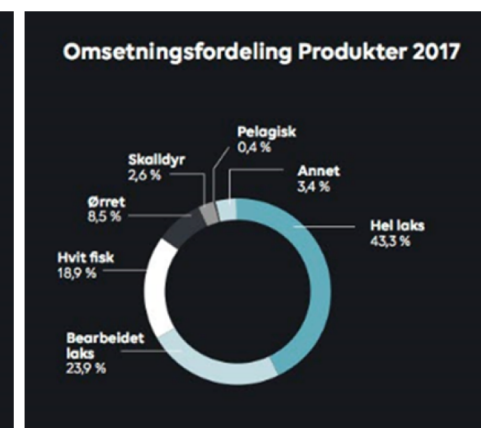
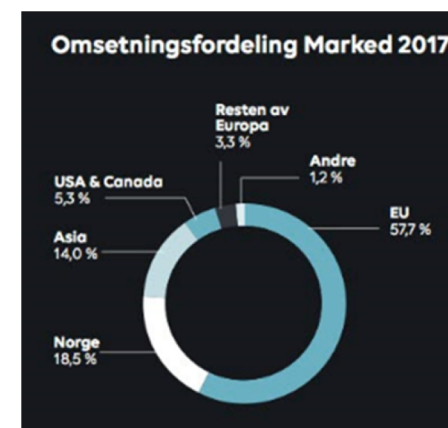
- 4 200 ansatte – 3 300 i Norge
- 5 millioner sjømatmåltider hver dag, i 80 land
- Omsetning 2017: 18 milliarder

Lerøy Norway Seafoods:

- 8 produksjonsanlegg og 4 kjøpestasjoner i Norge
- Kjøper 45 – 50 000 tonn fisk
- Torsk utgjør 35 – 40 000 tonn - 10% av norsk torskekvote
- 13 – 15 000 tonn ferdigvarer av fillet fra torsk, hyse og sei
- 500 ansatte

Havfisk:

- 10 båter
- Torsk, hyse, sei, uer, blåkveite, reker og annen bifangst
- 65 000 tonn HG per år
- 380 ansatte





Vi er godt i gang

- Utnyttelsesgraden har økt
- Kundeporteføljen er utvidet
- Prisene har økt.

Men det er fortsatt en vei å gå

- Ombygging av lokaler
- Bedre flowlinjer – også når det er lavere volum.
- Økt frysekapasitet

100 kilo fisk = 100 kilo produkt





MILJØVISJON

Take action today – for a difference tomorrow.

Bærekraft

- Forpliktende bransjeavtale om reduksjon av matsvinn
- 50 / 50 / 5
 - Redusere forbruket av ikke gjenvinnbar plast med 50 %
 - Øke den spiselige andelen av dagens matsvinn med 50%
 - Innen 5 år
- Jobbe målrettet mot 7 utvalgte mål, blant FN's bærekraftsmål



2 UTEVYRKE SULT	3 GOD HELSE	8 ANSTENDIG ARBEID OG ØKONOMISK VEKST	12 ANSVARLIG FORBRUK OG PRODUKSJON	13 STOPPE KLIMAEKSTINGENE	14 LIV UNDER VANN	17 SAMARBEID FOR Å NÅ MÅLENE
						
Leverer sjømat	Redusere salt	Kreve anstendige arbeidsvilkår for arbeidstakere hos leverandører og underleverandører	Redusere matsvinn	Redusere våre CO ₂ utslipp	Ivareta miljøet i havet	Samarbeide med ulike interessenter for å nå bærekraftsmålene
Utvikle nye produkt	Øke inntak av sjømat i befolkningen	Fremme varig, inkluderende og bærekraftig økonomisk vekst samt sysselsetting	Utvikle nye emballasjeløsninger		Redusere plast i havet	
Utvikle produkt basert på nye arter	Jobbe mot barn og unge for å inspirere til sunn livsstil og fysisk aktivitet		Sikre bærekraftige forbruks- og produksjonsmønstre		Opprettholde biodiversitet der vi driver	
					Forholde oss til kvoter	



Det ligger i våre verdier.....

Tineanlegg i Stamsund

- Radiobølgeteknologi
- Ikke benyttet til tining av helfisk tidligere
- Fortsatt uløste problemstillinger

Oppstart av fiskemat produksjon i 2019

- Vårt eget restråstoff vil utgjøre hovedvekten av råstoffet i denne produksjonen

Forprosjekt på ny hvitfiskfabrikk i Båtsfjord

- Viktigste moment til forbedring er kontinuerlig optimalt kuttemønster – maskinen bestemmer!
- Egne arealer til arbeid med restråstoff

VÅRE VERDIER



VISJON

Vår visjon er å bli den ledende og mest lønnsomme globale leverandøren av bærekraftig kvalitetssjømat.



Samspill flåte – leverandørindustri – prosessindustri

Det er generelt litt for lite samhandling i verdikjeden

Fiskebåtreidere driver med fiskeri

- Begrenset fokus på restråstoffet da dette per i dag har liten andel av samlede verdier
- Begrenset fokus på markedet da dette er 2-3 ledd lenger fremme i verdikjeden

Fiskeindustrien driver med produksjon

- Begrenset fokus på restråstoffet da dette per i dag har liten andel av samlede verdier
- Mer fokus på markedet, men da for hovedproduktet(ene).
- Restråstoffet er for mange et «problem»

Leverandører til flåte og foredlingsindustri vil levere det de kan best

- Tjene penger på her og nå
- Begrenset fokus på restråstoffet av samme grunner som reder og industri
- Lite kunnskap om markedet



Hvor trykker skoen? Hva må til for økt verdiskapning?

Myndigheter:

- Forutsigbarhet rundt rammebetingelsene
 - Vi gjør ikke investeringer i mange hundremillioners klassen med et 4 års perspektiv.
- Forutsigbarhet i råstofftilførselen, og spillerom til å påvirke den.
- Forutsigbarhet i markedsadgangen vår.
 - EØS avtalen, andre frihandelsavtaler.
- FoU er kostbart og i enkelte tilfeller så kostbart at bedriftene ikke kan bære prosjektene alene
 - Laksenæringen har utviklingskonsesjoner – hva kan man få til i hvitfisknæringen for å redusere risiko?
- Fokuserer FoU på ledd med svakest lønnsomhet – en verdikjede er avhengig av lønnsomhet i alle ledd.
- Tvang og skattlegging fører sjeldent til innovasjon og nyskaping.

Utdrag fra den nye regjeringsplattformen:

- *Vurdere nye tiltak som kan bidra til rekruttering og utvikling i næringen*
- *Sikre optimal og bærekraftig utnyttelse av fiskebestandene.*
- *Arbeide for at det blir skapt større verdier av hver kilo fisk og andre marine ressurser.*
- *Øke den nasjonale satsingen på forskning innenfor hvitfisknæringen, blant annet på fangstmetoder, bearbeiding, levendelagring, logistikk og markedsføring.*
- *Skattesystemet skal være vekstfremmende og legge til rette for styrket konkurransekraft og at det skapes flere nye og lønnsomme arbeidsplasser.*
- *Naturressurser bør beskattes slik at overskuddet tilfaller fellesskapet, samtidig som selskapene kan utvinne lønnsomme ressurser.*



Hva kan Blue Legasea bidra med?

Vi er ydmyke på at vi ikke kan alt, og vi er opptatt av å samarbeide med de beste, de som kan overbevise oss om at de sitter på løsningene som maksimerer verdiene av restråstoffet vårt bedre enn det vi i dag klarer, og samtidig fortsette verdiskapningen i hovedvirksomheten som er å fange, levere og produsere fisk.

Webjørn Barstad

- Fasiliteter samhandling mellom ulike aktører som kan lære av hverandre, og eventuelt inngå produktive samarbeidsrelasjoner
- Jobbe for risikoavlastning i bedriftenes FoU arbeid
 - Påvirke til bedre rammevilkår bl.a. gjennom Innovasjon Norge
 - Påvirke til mer direkte risikoavlastning for bedriftene som investerer, om nødvendig på bekostning av finansiering av FoU institusjoner





The Norwegian Seafood Pioneer

SINCE 1899